

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)**

Ключевая роль транспортного комплекса в развитии экономики страны и социальной сферы в условиях санкционного давления и перестройки экономической модели все более возрастает. Поэтому структурные изменения, происходящие в реальном секторе экономики, требуют разработки новых научно-методических подходов к решению вопроса обеспечения ресурсами, в том числе и для транспортных компаний, как владельцев наиболее ресурсоемких производственных процессов. Рациональное обеспечение ресурсами, в том числе за счет выявления и снижения производственных издержек, рассматривается участниками рынка, как эффективный инструмент обеспечения устойчивого развития и роста конкурентных преимуществ. В связи с этим выбранная автором Горянской И.В. тема диссертации «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» в настоящее время является особенно актуальной.

В автореферате Горянской И.В. приводятся обоснования выбора различных факторов, влияющих на развитие конкурентного преимущества доминирования по издержкам, и как следствие, устойчивый экономический рост транспортных компаний. В проведенном исследовании автором разработан методический инструментарий для расчета совокупного экономического эффекта при использовании конкурентной стратегии «доминирование по издержкам». Применение разработанной модели в экономической деятельности позволит выявить критичные факторы, приводящие к росту себестоимости перевозок, что может снизить издержки и повысить качество планирования затрат компании. Автором Горянской И.В. на основе анализа существующих инструментов управления ресурсами предложен предиктивный подход к ресурсообеспечению,

позволяющий своевременно и гибко вносить необходимые корректировки в плановые параметры и не требующий привлечения дополнительных финансовых средств, что позволит снизить риски превышения расходов на ресурсы сверх плановых значений и повысит эффективность ресурсообеспечения.

С учетом высокой волатильности сырьевых рынков, автором предлагается инструментарий, позволяющий определить обоснованную потребность в топливно-энергетических и прочих материалоемких ресурсах. Представляет научный интерес разработанный порядок корректировки плановой цены материалоемких ресурсов, применяемый при превышении индикаторов цены пороговых значений. Для дальнейших исследований представляет интерес инструментарий, обеспечивающий ресурсный паритет участников процесса ресурсообеспечения. Применение предлагаемого порядка позволит своевременно определить необходимость корректировки цены на ключевые ресурсы в пределах коридора предельных значений (диапазона пороговых коэффициентов), что сбалансирует выгоды и риски обеих сторон контракта, поддержит производителей при негативной конъюнктуре сырьевых рынков.

Представленная диссертационная работа представляет собой глубокое и развернутое исследование. Материал изложен последовательно, логично и аргументировано.

В качестве замечания необходимо указать следующее: целесообразно развивать инструментарий ценового паритета, т.к. проблематика внепланового роста затрат транспортных компаний, связанных с приобретением металлоемкой продукции и топливно-энергетических ресурсов в связи с удорожанием сырьевых компонентов, не потеряет своей актуальности.

Таким образом, по результатам рассмотрения представленного автореферата, необходимо отметить, что диссертация Горянской И.В. написана на высоком теоретическом уровне, содержит в себе научную новизну, полностью соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней и паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика), а ее автор – Горянская Инна Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Зажигалкин Александр Владимирович,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05. – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями,  
отраслями, и комплексами – транспорт),  
ректор ФГБОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации  
(учебная)»,  
Адрес: 109443, г. Москва, Волгоградский пр-кт, д.90, к.1.  
Тел.: +7 (499) 172-46-90  
e-mail: zashigalkin@mail.ru

дата  
02.04.2024г

подпись

А.В. Зажигалкин

Подпись курсов  
Зажигалкина А.В.  
завершено.

Уполномоченный сотрудник



с  
графиком  
02.04.2024г.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертации определяется тем, что в условиях интенсивного развития различных видов транспорта — авиаперевозок, железнодорожного транспорта, автомобильных и морских перевозок и усиления конкуренции транспортных компаний, необходим поиск новых неординарных подходов для обеспечения устойчивого экономического роста и сохранения долгосрочного конкурентного преимущества. Для участников транспортного рынка конкурентным преимуществом является снижение себестоимости перевозочных видов деятельности. Современные научные исследования проблем повышения эффективности деятельности компаний и долгосрочного сохранения конкурентных преимуществ ставят акцент на ресурсной концепции.

Фокусировка на рациональном использовании ресурсов определяет особое значение такого критерия, как цена приобретаемой продукции, для управления себестоимостью и создания преимуществ по издержкам. Значительная часть исследований в области ресурсообеспечения в основном направлена на изучение классических методов управления материальными ресурсами за счет повышения оборачиваемости, управления запасами. Но рассмотренный автором Горянской И.В. вопрос определения плановой цены продукта или услуги косвенно определяет конкурентоспособность компании, поэтому выбранная тема диссертации о повышении эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности является актуальным направлением научного исследования.

В рамках диссертационного исследования автором разработан и предложен инструмент для определения степени влияния изменения сырьевых цен на ресурсы, составляющие основную долю закупок компании, что существенно отражается на сохранении ее конкурентных преимуществ. В настоящее время

существуют отдельные рекомендации по формированию цены продукции в долгосрочных контрактах, анализу различных факторов, влияющих на ценообразование. Автором разработан и предложен инструментарий, консолидирующий существующие подходы управления ресурсообеспечением, дополненный разработанными расчетными моделями, определяющими влияние динамики цен сырьевых ресурсов на стоимость готовых изделий, приобретаемых транспортной компанией.

В диссертационной работе разработана модель учета возможных рисков на этапе определения цены, что позволит снизить влияние ценового давления, сбалансировать выгоды и риски поставщика и потребителя, сформировать предельные ценовые отклонения, ограниченные значениями ценового коридора.

Одним из ключевых предложений является алгоритм корректировки цены продукции, приобретаемой транспортной компанией, который возможно применять при превышении индикаторов цены пороговых значений.

В качестве эффективного инструментария управления ресурсообеспечением автором рассмотрено применение метода cost-killing, как дополнительного механизма снижения издержек, что имеет важное значение при поиске резервов оптимизации.

Разработанный автором Горянской Инной Вячеславовной методический инструментарий рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности может применяться в практической деятельности, где требуется высокое качество планирования и обоснованность решений.

Представленная диссертационная работа представляет собой глубокое и развернутое исследование. Материал изложен последовательно, логично и аргументировано.

В качестве замечаний по диссертации необходимо указать следующее: в работе не в полной мере учтено влияние изменения расходов на тарифы и, в частности на инфраструктурную составляющую, которая существенно влияет на результаты деятельности других участников рынка железнодорожных перевозок, в частности компаний—операторов подвижного состава. При этом указанные недостатки не снижают положительную оценку полученных автором научных результатов.

Таким образом, диссертация Горянской И.В. является завершенной научно – квалификационной работой, обладающей научной новизной и актуальной практической значимостью, а также полностью отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней и соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика), а ее автор – Горянская Инна Вячеславовна, достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Рачек Светлана Витальевна,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05. – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями,  
отраслями, и комплексами – транспорт), профессор,  
заведующий кафедрой «Экономика транспорта»,  
ФГБОУ ВО УрГУПС,  
Адрес: 620034, г. Екатеринбург, пр. Колмогорова, 66.  
Тел.: +7 (343) 221-24-41  
e-mail: SVRachek@usurt.ru

16.04.2024

*Юдмила С.В. Голик*

*заверено*

Специалист по кадрам  
и социальной работе



О.В. Шварнева

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)**

Представленная тема диссертационного исследования является актуальной, так как сбалансированное обеспечение ресурсами перевозочных видов деятельности транспортных предприятий приобретает все большее значение для достижения устойчивого экономического роста компании. Автором в исследовании решается задача рационального ресурсообеспечения, для этого предлагается инструментарий для определения сбалансированного соотношения между необходимыми затратами по перевозочным видам деятельности с заданными критериями качества и минимальными издержками в процессе перевозок.

В дополнение к существующим сегодня методам повышения эффективности использования ресурсов, автором Горянской И.В. разработан методический инструментарий, позволяющий определить обоснованную потребность в ресурсах.

Автором сформулированы соответствующие цели и задачи исследования, связанные с разработкой теоретических аспектов совершенствования экономики транспорта в части совершенствования методов экономической оценки эффективности ресурсообеспечения транспортной компании.

В процессе исследования автором были получены теоретические и практические результаты, которые содержат элементы научной новизны и практической значимости. Автором предложена модель расчета ценового коридора, обеспечивающая баланс выгод и рисков поставщика и заказчика ресурсов, сформирован алгоритм определения предельных ценовых отклонений для расчета паритетных (предельных) цен.

Однако, следует отметить, что в рамках дальнейшего исследования целесообразно детализировать, как именно и в какой степени влияет предложенный инструментарий управления риском удорожания стратегической номенклатуры на снижение себестоимости перевозочных видов деятельности, а также на рост эффективности ресурсообеспечения. Также видится логичным

продолжение исследований в части развития инструментария систематизации и управления издержками для повышения эффективности ресурсообеспечения.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают ценности проведенного исследования. Результаты диссертации Горянской Инны Вячеславовны обоснованы на современном научном уровне и представляют собой в целом законченное исследование. Приведенные в автореферате обоснования методических разработок обладают целостностью и потенциалом практического применения.

Материал изложен последовательно, логично и аргументировано, а также полностью отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней и соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика), а ее автор – Горянская Инна Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Вихорева Мария Васильевна,

кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – теория управления), доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление на железнодорожном транспорте»

ФГБОУ ВО ИРГУПС,

Адрес: 664074, Сибирский федеральный округ, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского, д. 15

Тел.: +7(3952) 638-383

e-mail: [vikhoreva\\_mv@irgups.ru](mailto:vikhoreva_mv@irgups.ru)

М.В. Вихорева

Подпись Вихоревой М.В.  
наименование ФГБОУ ВО ИРГУПС



заверено.  
/С.А. Мещеряков/

26.03.2024



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)**

Эффективность и качество ресурсообеспечения в настоящее время определяют потенциал устойчивого экономического развития транспортной организации. Осуществляемый автором поиск актуальных методов и инструментов управления ресурсообеспечением является особенно востребованным в современных условиях санкционных и ресурсных ограничений. Представленный Горянской И.В. автореферат диссертации позволяет выделить научные результаты, обладающие новизной, а также теоретической и практической значимостью.

Автором предложен методический инструментарий для расчета совокупного экономического эффекта при использовании конкурентной стратегии «доминирование по издержкам», что позволит повысить качество планирования затрат компании и выявлять критичные факторы, приводящие к росту себестоимости перевозок; предложен предиктивный инструментарий расчета расходов на основные виды ресурсов, планируемых к приобретению транспортной компанией для осуществления перевозочных видов деятельности, с учетом различных сценарных условий, что позволит снизить риски роста расходов на ресурсы сверх плановых значений; разработан порядок корректировки плановой цены материалоемких ресурсов, применяемый при превышении индикаторов цены пороговых значений, что обеспечит ресурсный паритет участников процесса ресурсообеспечения, позволяющий при необходимости скорректировать плановую цену на приобретение ключевых ресурсов в пределах коридора предельных значений (диапазона пороговых коэффициентов), что сбалансирует выгоды и риски обеих сторон контракта, поддержит производителей при негативной конъюнктуре сырьевых рынков.

Концептуальный подход автора к исследованию различных механизмов для оценки влияния ресурсных факторов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности позволил разработать инструментарий, позволяющий выявить затратные и рискованные закупки ресурсов, имеющие существенное влияние на расходы, выполнить их количественную оценку. Предложенные автором Горянской И.В. разработки можно использовать для

формирования плановых параметров ресурсобеспечения, а также прогнозирования возможных рисков, которые необходимо учитывать при принятии управленческих решений. В целом автореферат диссертации отражает ее содержание и полученные результаты. Следует отметить, что существенный интерес представляют методы планирования эффективного ресурсобеспечения на основе паритетной выгоды покупателя (транспортной компании) и производителя продукции, предлагается развивать это направление исследований.

Вместе с тем, положительную оценку выполненного автором исследования целесообразно дополнить следующими замечаниями:

1. из автореферата не ясно, каким образом покупатель (или заказчик) готовой продукции может определять цену приобретаемой продукции через цены сырьевых компонентов;

2. научные результаты были еще более значимы, если бы автор представил пояснение, насколько прогнозные параметры, рассчитанные в соответствии с предложенным инструментарием, коррелируются с фактическим результатом, для мониторинга отклонений при планировании ресурсных расходов. Возможно при проведении дальнейших исследований автору можно сконцентрироваться и на этом вопросе.

Полученные автором научные результаты диссертационного исследования свидетельствуют о том, что диссертация Горянской И.В. является самостоятельной, завершенной научно – квалификационной работой, обладающей научной новизной и актуальной практической значимостью, а также полностью отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней и соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика), а ее автор – Горянская Инна Вячеславовна, достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Губенко Александр Викторович,  
доктор экономических наук, профессор,  
Первый проректор – проректор по развитию и экономике  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет  
гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»,  
Г. Санкт-Петербург, ул. Пилотов, 38,  
тел.: 8812-704-15-12, e-mail: [info@spbgu.ru](mailto:info@spbgu.ru)



*[Handwritten signature]*

02.04.2024



Подпись	<i>А. В. Губенко</i>
	(инициалы, фамилия)
<b>ЗАВЕРЯЮ</b>	
	<i>Зам. нач. Ук</i>
	(должность)
<i>[Signature]</i>	<i>В. В. Курский</i>
(подпись)	(инициалы, фамилия)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Горянской Инны Вячеславовны «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)».

Актуальность темы диссертационного исследования Горянской И.В. связана с необходимостью в условиях санкционного давления на российскую экономику и ухода с российского рынка транспортных услуг иностранных компаний резко повысить эффективность деятельности российских транспортных компаний. В результате возросло внимание и к ресурсному обеспечению перевозочных видов деятельности, а разработка методического инструментария управления ресурсообеспечением и оценки влияния факторов рационального использования ресурсов на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании стала чрезвычайно актуальной задачей.

Возможность прямого использования результатов исследования для комплексной оценки экономической эффективности системы ресурсообеспечения перевозочных видов деятельности в транспортных компаниях, где требуется высокое качество планирования и обоснованность решений с использованием прогнозных параметров, серьезно повышает практическую значимость работы.

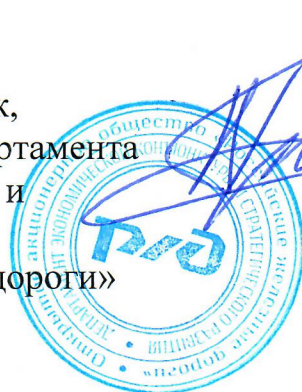
Следует согласиться с содержанием основных положений диссертации, выносимых на защиту. Особо отметим авторскую попытку расчёта суммарного экономического эффекта при оптимальном ресурсном обеспечении перевозочных видов деятельности.

Вместе с тем следует указать на определенные недостатки работы. Из автореферата не представляется возможным оценить, в чем заключается

предлагаемый инструментарий для определения ресурсного паритета (стр. 13 автореферата) и из каких инструментов он состоит. Также на стр. 20 автореферата говорится о предложенных автором методах, позволяющих определить совокупный экономический эффект применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением, но их перечень отсутствует, что мешает оценить их системность и применимость в современных экономических условиях.

В целом содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Горянской Инны Вячеславовны «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», является самостоятельным, логическим, обоснованным и завершённым исследованием в области экономической науки. Данное исследование отличается научной новизной и исследовательским вкладом в области теории и практики принятия транспорта и логистики, автореферат отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)».

Кандидат экономических наук,  
заместитель начальника Департамента  
экономической конъюнктуры и  
стратегического развития  
ОАО «Российские железные дороги»



Д.А.Преображенский

11.04.2024

почтовый адрес: г. Москва, Новорязанская улица, д. 8А, стр. 1, каб. 220  
телефон: 89038443607  
адрес электронной почты: [munfinans@yandex.ru](mailto:munfinans@yandex.ru)

## Отзыв

на автореферат диссертации Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Эффективность деятельности транспортных компаний России и вопросы обеспечения их материальными ресурсами имеют стратегически важное значение для экономики страны. Ресурсосбережение на транспортных предприятиях обеспечивает снижение себестоимости перевозок и повышение рентабельности их деятельности; служит основой стабильного функционирования транспортного комплекса в целом.

Проблемы ресурсосбережения и снижения себестоимости перевозок на транспорте являются одними из ключевых. Обеспечение финансовой и экономической устойчивости предприятий транспортного комплекса невозможно без эффективной системы планирования цен на материальные ресурсы.

Актуальность темы диссертационного исследования заключается в совершенствовании методов рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности транспортной компании, как элемента транспортного комплекса.

Проведенное автором диссертационное исследование обладает самостоятельной теоретической и практической ценностью, а представленные автором методические подходы к планированию оценки влияния цен сырьевых компонентов на изменение стоимости металлоемкой продукции, приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочного процесса имеют к тому же практическую значимость. Приведенные исследования обоснованы экономическими расчетами. Научная новизна диссертационного исследования состоит в том, что автором:

- исследованы предпосылки, влияющие на увеличение стоимости приобретаемых транспортной компанией материальных ресурсов;
- разработан новый инструментарий сдерживания ценового давления поставщиков ресурсов- «ценовой коридор»;
- предложен механизм компенсации роста стоимости приобретаемых ресурсов сверх плановых значений;
- предложен инструментарий управления риском удорожания стратегической (приоритетной) продукции, который ранее не использовался;
- исследованы аспекты применения различных практик оптимизации себестоимости перевозочных видов деятельности, влияющих на развитие конкурентного преимущества «доминирования по издержкам»;
- предложены методические подходы к расчету прогнозной стоимости металлоемкой продукции и топливно-энергетических ресурсов;

– определены и структурированы различные механизмы управления ресурсообеспечением, повышающие экономическую эффективность транспортной компании.

Содержание автореферата соответствует поставленной цели исследования – разработки методического инструментария управления ресурсообеспечением и оценки влияния факторов рационального использования ресурсов на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании.

Структура работы, насколько можно судить из автореферата, логична и отражает цели и задачи диссертационного исследования.

Однако, по автореферату имеются некоторые замечания:

автор, на с. 8 автореферата пишет о том, что использовались «инструменты экономико-математического моделирования», однако в дальнейшем явно не приводит формализованную математическую модель, которая используется в исследуемой методике.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы диссертанта. Судя по автореферату, выполненное исследование является самостоятельной, целостной научно-исследовательской работой, а её результаты могут быть применены в практике планирования предиктивных цен на материальные ресурсы транспортных организаций.



Рассмотрев представленный автореферат, можно сделать вывод о том, что диссертация Горянской И. В. содержит элементы научной новизны, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Доцент кафедры «Экономика и коммерция»  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Дальневосточный государственный университет  
путей сообщения»,  
кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (транспорт)), доцент

  
Кобылицкий Андрей Николаевич  
« 10 » 09 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения».

680021, г. Хабаровск, ул. Серышева, д. 47. 8-(4212)-407-685, e-mail: econ@festu.khv.ru

Людмила Кобылицкого А.Н. заверяю  
Вед. документооборот отдела кадров  
  


**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**ГОРЯНСКОЙ ИННЫ ВЯЧЕСЛАВОВНЫ**  
**на тему «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ**  
**ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ РАЦИОНАЛЬНОГО**  
**РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПЕРЕВОЗОЧНЫХ ВИДОВ**  
**ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт  
и логистика)**

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

Совершенствование системы рационального обеспечения ресурсами и оценки влияния факторов ресурсосбережения на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании становится приоритетным экономическим решением, направленным на обеспечение устойчивого развития. Несмотря на разнообразие различных методов анализа и систематизации экономического управления затратами на приобретаемые ресурсы, задача создания типового инструментария для оценки эффективности ресурсообеспечения остается актуальной.

Автором Горянской И.В. в диссертационном исследовании предложены методы для расчета прогнозной стоимости продукции, приобретаемой транспортной компанией для реализации перевозочного процесса с учетом влияния изменения цен на сырьевые ресурсы и расчета риска удорожания приобретаемых ресурсов.

В ходе исследования автор проанализировал существующую практику управления ресурсами без привлечения дополнительных финансовых средств, исследовал факторы, влияющие на снижение издержек, связанных с ресурсообеспечением, проанализировал влияние цен приобретаемых топливно-энергетических и металлоемких ресурсов на расходы компании по перевозочным видам деятельности. По результатам проведенного анализа автором была разработана модель оценки влияния цен сырьевых компонентов на изменение стоимости металлоемкой продукции, предложен метод планирования потребности в ресурсах на основе баланса экономических интересов потребителя и производителя ресурсов и инструментарий для расчета совокупного экономического эффекта снижения издержек ресурсообеспечения.

Необходимо отметить, что ценность исследования Горянской И.В. представляет новаторский подход, применяемый при планировании стоимостной потребности в ресурсах – «ценовой коридор», определяемый значениями «пороговой» цены, что позволит снизить ценовые риски, и

предложен механизм компенсации стоимости приобретаемых ресурсов (относящихся к ключевым видам приобретаемой продукции) сверх плановых значений.

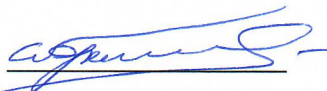
В качестве замечания необходимо отметить, что в автореферате не раскрыто, какое влияние оказывает изменение расходов на ресурсы на инфраструктурную составляющую и как повышение эффективности ресурсообеспечения может повлиять на тарифы. Целесообразно более детально проработать вопросы совершенствования механизма формирования плановых цен. Указанные недостатки не снижают положительную оценку полученных автором научных результатов.

Таким образом, диссертация Горянской И.В. является завершённой научно – квалификационной работой, обладающей научной новизной и актуальной практической значимостью, а также в полной мере отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней и соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика), а ее автор – Горянская Инна Вячеславовна, достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Горельцев Сергей Викторович

кандидат экономических наук  
(специальность 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (экономика организация и управление предприятиями, отраслями комплексами - транспорт)

заместитель начальника отдела сопровождения научно-исследовательской деятельности АО «ИЭРТ»



С.В. Горельцев

«17» апрель 2024 г.

Подпись Горельцева С.В. заверяю.

Специалист по управлению персоналом



В.А. Почтарев

Адрес: 105066, г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24.  
Телефон: +7 (499) 262-89-96.  
E-mail: [iedt@iedt.ru](mailto:iedt@iedt.ru)